



1. ชื่อโครงการ: อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารทางการแพทย์พยาบาลยุคใหม่

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ: คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม และ  
โรงพยาบาลหนองบัวลำภู จังหวัดหนองบัวลำภู

### 3. หลักการและเหตุผล

การสร้างระบบบริการสุขภาพให้ผู้รับบริการอุ่นใจ มีความปลอดภัยทั้งผู้ให้บริการและผู้รับบริการ การบริหารจัดการระบบสุขภาพมีความสำคัญอย่างมาก โดยเฉพาะพยาบาลผู้ที่เป็นกำลังสำคัญและมีบทบาทอย่างมากในการจัดระบบการให้บริการสุขภาพแก่ประชาชน สนับสนุนให้ประชาชนมีสุขภาพดี สังคมดี และมีคุณภาพชีวิตที่ดี ดังนั้นผู้บริหาร/ผู้นำทางการแพทย์พยาบาลทุกระดับจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการทางการแพทย์ที่ดีที่มีประสิทธิภาพ การเตรียมผู้บริหารใหม่และการพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำทางการแพทย์พยาบาลอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้ผู้ที่ก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหาร/ผู้นำทางการแพทย์พยาบาลยุคปัจจุบันสามารถบริหารองค์กรพยาบาลในระดับที่ตนรับผิดชอบได้อย่างมั่นใจ ทำให้เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร ชุมชน สังคม ระบบบริการสุขภาพของประเทศที่เป็นสากล และได้รับการยอมรับร่วมกับสหสาขาวิชาชีพการพยาบาล

### 4. วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาพยาบาลให้มีความรู้ ความเข้าใจและมีทักษะเกี่ยวกับการบริหารทางการแพทย์พยาบาล สามารถบริหารจัดการองค์กรพยาบาลในสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงและร่วมมือประสานงานกับบุคลากรทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างเหมาะสม

### 5. ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะเกิดจากโครงการ

หน่วยงานมีแนวทางการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้การให้บริการพยาบาลมีคุณภาพ

### 5. ผู้เข้าร่วมโครงการ

พยาบาลวิชาชีพจำนวน 40 .คน

### 6. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

เริ่มวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 และวันสิ้นสุดโครงการวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 (จัดเฉพาะวันศุกร์และเสาร์ จำนวน 10 วัน และศึกษาดูงาน 1 วัน)

### 7. สถานที่ดำเนินโครงการ

โรงพยาบาลหนองบัวลำภู จังหวัดหนองบัวลำภู และศึกษาดูงาน ณ โรงพยาบาลมหาสารคาม

### 8. ค่าลงทะเบียน

onsite คนละ 3,500 บาท กรณีที่เข้าร่วมศึกษาดูงานเพิ่ม 500 บาทต่อคน online คนละ 2,500 บาท

โดยชำระเงินเข้าบัญชีเงินรับฝากมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ธนาคารไทยพาณิชย์เลขที่ 408-9-31691-9

และแนบส่งหลักฐานการชำระเงินในรูปแบบฟอร์มการสมัคร ภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2568

### 9. ผู้รับผิดชอบและผู้ประสานงานโครงการ

ผศ.ดร.อาภรณ์ คำก้อน โทร 0891915661 และผศ.ดร.บุญมี ภูด่านจัว โทร 0835990296

กำหนดการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารทางการแพทย์ยุคใหม่  
โครงการความร่วมมือระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
และโรงพยาบาลหนองบัวลำภู จังหวัดหนองบัวลำภู  
วันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ถึง วันที่ 4 กรกฎาคม 2568 (11 วัน)

| วันที่                                  | เวลา (น.)     | หัวข้อ                                                                                                      | วิธีดำเนินการ                                  | วิทยากร                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| วันศุกร์ที่<br>30 พ.ค. 68<br>(วันที่ 1) | 08.00 – 08.30 | ลงทะเบียน                                                                                                   |                                                |                                                                                                                                                    |
|                                         | 08.30 – 09.00 | พิธีเปิด                                                                                                    |                                                |                                                                                                                                                    |
|                                         | 09.00 -12.00  | นโยบายและระบบสุขภาพ: ความท้าทายในยุคเปลี่ยนผ่านของผู้บริหารทางการแพทย์                                      | บรรยาย<br>อภิปราย<br>แลกเปลี่ยน<br>ความคิดเห็น | นายแพทย์ณัฐพงศ์ วงศ์วิวัฒน์<br>ผู้ตรวจราชการกระทรวง<br>สาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 8                                                                    |
|                                         | 13.00-16.00   | นโยบายขององค์กรวิชาชีพเกี่ยวกับการพัฒนาผู้นำทางการแพทย์และการเตรียมผู้บริหารทางการแพทย์ภายใต้มาตรฐานวิชาชีพ | บรรยาย<br>อภิปราย<br>แลกเปลี่ยน<br>ความคิดเห็น | รศ.ดร.ดรุณี รุจกรกานต์<br>(online)                                                                                                                 |
|                                         | 16.00-16.30   | ชี้แจงการมอบหมายงานในโครงการ                                                                                | ชี้แจง                                         | ผศ.ดร.บุญมี ภูด่านจัว<br>ผศ.ดร.อาภรณ์ คำก้อน<br>อาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม                                                     |
| วันเสาร์ที่<br>31 พ.ค. 68<br>(วันที่ 2) | 09.00 – 12.00 | ทฤษฎีภาวะผู้นำและการพัฒนาสมรรถนะผู้นำทางการแพทย์ในศตวรรษที่ 21                                              | บรรยาย<br>อภิปราย                              | รศ.ดร.อภิญา จำปามูล<br>รศ.ดร.สมพร รุ่งเรืองกลกิจ<br>ผศ.ดร.บุญมี ภูด่านจัว<br>ผศ.ดร.อาภรณ์ คำก้อน<br>อาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม |
|                                         | 13.00 - 16.00 | การพัฒนาสมรรถนะผู้นำทางการแพทย์โดยใช้กรอบวิเคราะห์อำนาจ (Power analysis)                                    | บรรยาย<br>อภิปราย<br>Workshop                  | รศ.ดร.สมพร รุ่งเรืองกลกิจ<br>รศ.ดร.อภิญา จำปามูล<br>ผศ.ดร.บุญมี ภูด่านจัว<br>ผศ.ดร.อาภรณ์ คำก้อน                                                   |

| วันที่                                   | เวลา (น.)     | หัวข้อ                                                                                                                                    | วิธีดำเนินการ                   | วิทยากร                                                                           |
|------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |               |                                                                                                                                           |                                 | อาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม                                    |
| วันศุกร์ที่<br>6 มิ.ย. 68<br>(วันที่ 3)  | 09.00-12.00   | การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์                                                                                                                | บรรยาย<br>อภิปราย               | รศ. ดร.อภิญญา จำปามูล                                                             |
|                                          | 13.00-16.00   | การประเมินปัจจัยภายในองค์กร<br>และการวิเคราะห์องค์กร                                                                                      | บรรยาย<br>อภิปราย<br>Workshop   | รศ. ดร.อภิญญา จำปามูล                                                             |
| วันเสาร์ที่<br>7 มิ.ย 68<br>(วันที่ 4)   | 09.00-12.0    | -การพัฒนาบุคลิกภาพเพื่อสร้าง<br>ความเชื่อมั่น และการสื่อสารอย่าง<br>สร้างสรรค์<br>-ทักษะการสื่อสาร<br>-ศิลปะในการนำเสนอและการนำ<br>ประชุม | อภิปรายกลุ่ม                    | อ.สนธยา ศรีเวียงวัช<br>อ.ภาวิณี ตันติโกวิท                                        |
|                                          | 13.00 - 16.00 | - การพัฒนาบุคลิกภาพเพื่อสร้าง<br>ความเชื่อมั่น และการสื่อสารอย่าง<br>สร้างสรรค์ (ต่อ)                                                     | สาธิต และ<br>Workshop           | อ.สนธยา ศรีเวียงวัช<br>อ.ภาวิณี ตันติโกวิท                                        |
| วันศุกร์ที่<br>13 มิ.ย. 68<br>(วันที่ 5) | 09.00 – 12.00 | -ผู้นำทางการพยาบาลยุคใหม่กับ<br>การใช้หลักฐานเชิงประจักษ์และ<br>นวัตกรรมเพื่อการบริหารทางการ<br>พยาบาล                                    | บรรยาย<br>อภิปราย               | อ.ดร.สุชาติ สิทธิปกรณ์<br>อาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม          |
|                                          | 13.00 – 16.00 | - การพัฒนาสมรรถนะผู้นำ<br>ทางการพยาบาลสู่การเป็นผู้นำ<br>การเปลี่ยนแปลง                                                                   | บรรยาย<br>อภิปราย/<br>กรณีศึกษา | พว. วไลพร ปักกระกา<br>รองผู้อำนวยการฝ่ายการ<br>พยาบาล โรงพยาบาล<br>มหาสารคาม      |
| วันเสาร์ที่<br>14 มิ.ย 68<br>(วันที่ 6)  | 09.00 - 12.00 | การบริหารทรัพยากรมนุษย์<br>ทางการพยาบาล<br>-การให้คำปรึกษาแบบมืออาชีพ<br>-การมอบหมายงาน และการ<br>บริหารอัตรากำลัง<br>-ระเบียบราชการ      | บรรยาย<br>อภิปราย               | พว.เพชรินทร์ ภูมิภักดิ์<br>รองหัวหน้าพยาบาลด้าน<br>บุคลากร โรงพยาบาล<br>มหาสารคาม |

| วันที่                                    | เวลา (น.)     | หัวข้อ                                                                                                        | วิธีดำเนินการ                               | วิทยากร                                                                                                           |
|-------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | 13.00 – 16.00 | - การนำหลักฐานเชิงประจักษ์สู่<br>การปฏิบัติ (R2R TQI, KM และ<br>การบริหารจัดการข้อมูล<br>สารสนเทศทางการพยาบาล | บรรยาย<br>อภิปราย                           | พว.จุลินทร ศรีโพนทัน<br>รองหัวหน้าพยาบาลด้านวิชาการ<br>โรงพยาบาลมหาสารคาม                                         |
| วันศุกร์ที่<br>20 มิ.ย. 68<br>(วันที่ 7)  | 09.00 – 12.00 | จริยธรรมและกฎหมายกับการ<br>ประกอบวิชาชีพการพยาบาล                                                             | บรรยาย<br>อภิปราย                           | อาจารย์ประภัสสร พงศ์พันธุ์<br>พิศาล<br>กรรมการสภาการพยาบาล และ<br>ที่ปรึกษาของสภาการพยาบาล<br>ด้านกฎหมาย (online) |
|                                           | 13.00-16.00   | การนิเทศทางการพยาบาล                                                                                          | บรรยาย<br>อภิปราย/<br>กรณีศึกษา             | ผศ.ดร.บุญมี ภูด่านจัว<br>ผศ.ดร.อาภรณ์ คำก้อน<br>อาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม                    |
| วันเสาร์ที่<br>21 มิ.ย 68<br>(วันที่ 8)   | 09.00 - 12.00 | - ศิลปะในการสร้างแรงจูงใจ และ<br>พฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ                                                    | บรรยาย<br>อภิปราย<br>สาธิต<br>Workshop      | พว.บุศรินทร์ เขียนแมน<br>หัวหน้าพยาบาล<br>โรงพยาบาลกาฬสินธุ์                                                      |
|                                           | 13.00-16.00   | - การบริหารความขัดแย้ง และการ<br>เจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาททางการ<br>พยาบาล                                      | บรรยาย<br>อภิปราย                           | พว.บุศรินทร์ เขียนแมน<br>หัวหน้าพยาบาล<br>โรงพยาบาลกาฬสินธุ์                                                      |
| วันศุกร์ที่<br>27 มิ.ย. 68<br>(วันที่ 9)  | 09.00 – 12.00 | การพัฒนาคุณภาพทางการ<br>พยาบาลและผลลัพธ์ทางการ<br>พยาบาล                                                      | บรรยาย<br>อภิปราย                           | พว.ณฤดี ทิพย์สุทธิ<br>อดีตหัวหน้าพยาบาลโรงพยาบาล<br>หนองคาย                                                       |
|                                           | 13.00 - 16.00 | การบริหารความเสี่ยงและความ<br>ปลอดภัยทางการพยาบาล                                                             | บรรยาย<br>อภิปราย/<br>กรณีศึกษา<br>Workshop | พว.ณฤดี ทิพย์สุทธิ<br>อดีตหัวหน้าพยาบาลโรงพยาบาล<br>หนองคาย                                                       |
| วันเสาร์ที่<br>28 มิ. ย 68<br>(วันที่ 10) | 09.00-12.00   | นำเสนอการถอดบทเรียนบทบาท<br>ผู้บริหารทางการพยาบาล<br>(มอบหมายงานล่วงหน้าวันที่ 30<br>พ.ค 68)                  | นำเสนอและ<br>อภิปรายกลุ่ม                   | วิทยากร<br>1. รศ. ดร.อภิญญา จำปามูล<br>2. ผศ.ดร.บุญมี ภูด่านจัว<br>3. ผศ.ดร.อาภรณ์ คำก้อน                         |

| วันที่                                  | เวลา (น.)     | หัวข้อ                                                                                                                    | วิธีดำเนินการ             | วิทยากร                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | 13.00 - 16.00 | นำเสนอนวัตกรรมทางการบริหาร<br>การพยาบาล (มอบหมายงาน<br>ล่วงหน้าวันที่ 13 มิ.ย 68)                                         | นำเสนอและ<br>อภิปรายกลุ่ม | วิทยากร<br>1. อ. ดร.สุรชาติ สิทธิปกรณ์<br>2. ผศ.ดร.บุญมี ภูด่านจัว<br>3. ผศ.ดร.อาภรณ์ คำก้อน<br>อาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม |
| วันศุกร์ที่<br>4 ก.ค. 68<br>(วันที่ 11) | 09.00 - 12.00 | ศึกษาดูงานโรงพยาบาลมหาสารคาม<br>เกี่ยวกับการประเมินคุณภาพการ<br>พยาบาลในโรงพยาบาล<br>(Nursing Quality Assessment:<br>NQA) | ศึกษาดูงาน                | -ผู้รับผิดชอบโครงการ<br>(รพ.หนองบัวลำภู)<br>-คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม<br>ประสานงาน รพ.                                          |
|                                         | 13.00 - 16.00 | สรุปผลและประเมินโครงการ<br>-ปิดโครงการ และมอบใบ<br>ประกาศนียบัตร ณ คณะพยาบาล<br>ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม               |                           | -ผู้รับผิดชอบโครงการ<br>รพ.หนองบัวลำภู<br>คณะพยาบาลศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยมหาสารคาม                                                              |

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม